



BOGOTÁ

**DOCUMENTO FINAL
ENCUENTROS CIUDADANOS**

BOGOTÁ CAMINA SEGURA 2025-2028

LOCALIDAD DE USAQUÉN



CONTENIDO

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	2
2. ALCANCE DEL DOCUMENTO	4
3. CONTEXTO DE LA LOCALIDAD	5
4. FICHA TÉCNICA DEL EJERCICIO DE PARTICIPACIÓN	7
5. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y NECESIDADES DE INVERSIÓN.....	11
6. PRINCIPALES LOGROS EN MATERIA DE PARTICIPACIÓN	44
7. DIFICULTADES	45
8. LECCIONES APRENDIDAS	46

1. INTRODUCCIÓN

En atención al Acuerdo 878 de 2023 “Los encuentros ciudadanos son un espacio de participación ciudadana encaminada a brindar la oportunidad para que la ciudadanía, en diálogo y concertación con las autoridades y la instancia de planeación local, definan los problemas, aportes y propuestas que serán tenidas en cuenta en la definición final de los objetivos y metas coherentes, alcanzables y necesarias que se establecerán en el Plan Desarrollo Local.” (artículo 29). En ese sentido, los encuentros ciudadanos son un mecanismo de participación y un escenario de diálogo encaminado a la definición de los planes de interés colectivo en cada sector y a aportar en la construcción del Plan de Desarrollo Local.

En dicho diálogo participan el Consejo de Planeación Local, la Alcaldía Local de Usaqué, los sectores distritales y la ciudadanía. Su participación consiste en la implementación de la metodología de construcción participativa diseñada, en plena autonomía, por el Consejo de Planeación Local (CPL) y que se apoya en las Alcaldías Locales para su implementación. En la Localidad de Usaqué el CPL construyó una metodología incluyente con espacios donde las comunidades étnicas, rurales, las mujeres, las personas con discapacidad, las personas LGTBIQ+ y los diferentes sectores organizativos pudieron encontrarse para dialogar y participar de manera incidente en la construcción del Plan de Desarrollo Local.

En este proceso, realizado entre el 23 de abril y el 30 de mayo 2024, participaron 490 ciudadanos y ciudadanas de la Localidad, se realizaron 20 encuentros ciudadanos con 55 mesas temáticas que permitieron, en un primer momento, recolectar los aportes ciudadanos mediante la identificación de problemáticas territoriales y necesidades de inversión para, en un segundo momento se realizaron 13 mesas de trabajo sectoriales para la consolidación de los aportes recolectados en las mesas temáticas. Todo este ejercicio, orientado a la identificación y priorización de necesidades de inversión, lo que nos ha permitido obtener el insumo para la construcción del presente documento que es insumo de la construcción del Plan de Desarrollo Distrital.

En el proceso enfrentamos un reto importante: la dificultad para facilitar espacios pedagógicos y de socialización del proceso con miras a lograr involucrar a una ciudadanía informada y participativa. No obstante, gracias a la articulación entre los diferentes actores involucrados y las metodologías de trabajo implementadas, logramos transmitir los aspectos estructurales de cada fase del proceso, contar con la participación efectiva de la ciudadanía y obtener el insumo para el cumplimiento del objetivo de los encuentros ciudadanos.

Finalmente, el documento está estructurado de la siguiente manera:

Se presenta una breve descripción del contexto de la localidad con la información del diagnóstico 2022 de la secretaría de integración social como última información estadística oficial existente.

Luego se presenta una ficha técnica que resume las estadísticas la metodología del ejercicio de encuentros ciudadanos y la estadística general de los asistentes a las dos etapas del proceso mesas temáticas y mesas de trabajo.

En cuanto al resumen de la información obtenida del ejercicio de encuentros ciudadanos se describe de la siguiente manera, la distribución de esta parte del informe se realizó por objetivos del PDD 2025-2028, temas y subtemas, se colocó un breve resumen para cada uno de los objetivos teniendo en cuenta, el contenido de problemáticas y necesidades asociadas a los conceptos de gastos existentes y los conceptos de gasto que se solicitan como nuevos.

Todo lo anterior, con el resultado del ejercicio realizado durante los encuentros ciudadanos en sus dos etapas, mesas temáticas y mesas de trabajo, y con revisión previa por planeación local con la finalidad de que los conceptos de gasto quedarán debidamente analizados y descritos.

SUSY HERNEY SEGURA CORREDIN

Alcaldesa Local de Usaquén (E)

2. ALCANCE DEL DOCUMENTO

De acuerdo con el artículo 29 del Acuerdo Distrital 878 de 2023, *“Los encuentros ciudadanos son un **espacio de participación ciudadana** encaminada a brindar la oportunidad para que la ciudadanía, en **diálogo y concertación** con las autoridades y la instancia de planeación local, **definan los problemas, aportes y propuestas** que serán tenidas en cuenta en la definición final de los objetivos y metas coherentes, alcanzables y necesarias que se establecerán en el **Plan Desarrollo Local.**”*

En tal sentido, el presente documento da cuenta del ejercicio de participación realizado en la localidad en el marco de los encuentros ciudadanos, consolida el proceso de priorización ciudadana realizado en las mesas de trabajo, e identifica dificultades, aprendizajes y lecciones aprendidas. Esto permitirá generar contenidos y narrativas que serán el principal insumo para la elaboración del Proyecto de Acuerdo del Plan de Desarrollo Local, así como recoger la memoria institucional para fortalecer los futuros ejercicios de encuentros ciudadanos.

3. CONTEXTO DE LA LOCALIDAD

Aspectos demográficos:

La localidad de Usaquén se ubica en el extremo nororiental de Bogotá y limita, al occidente, con la autopista Norte, que la separa de la localidad de Suba; al sur, con la calle 100, que la separa de la localidad de Chapinero; al norte, con los municipios de Chía y Sopo, y al oriente, con el municipio de La Calera. Esta localidad está dividida en nueve UPZ (Unidades de Planeamiento Zonal): Paseo Los Libertadores, Verbenal, La Uribe, San Cristóbal Norte, Toberín, Los Cedros, Usaquén, Country Club y Santa Bárbara. Tiene 573.795 habitantes (54% mujeres) que representan el 7,3% de la población de la ciudad de Bogotá (Diagnóstico Local Usaquén, 2022).

La población total de Usaquén se distribuye de la siguiente manera:

Tabla 1. Distribución poblacional de Usaquén por sexo y rango de edad

	Primera Infancia	Infancia	Juventud	Adulthood	Personas mayores
Sexo	0-4 años	5-13 años	14-28 años	25-59 años	60> años
Hombre	13.839	27.628	58.401	119.105	44.607
Mujer	12.548	28.336	61.169	142.628	65.084
Intersexual	-	-	100	193	66

Fuente: Documento diagnóstico local 2022 localidad de Usaquén.

Adicionalmente, de acuerdo con el Diagnóstico Local Usaquén 2022 la estructura poblacional de la localidad de Usaquén cuenta con 50.911 personas que han reportado alguna clase de discapacidad, 12.974 personas en condición de pobreza multidimensional, 1.434 víctimas de violencia intrafamiliar, 18.131 personas víctimas del conflicto armado, 41.811 migrantes, 144 habitantes de calle y 104.203 mujeres jefas de hogar y cuatro grupos étnicos: gitano (ROM) (N= 216), Indígena (N= 1.121), afrodescendientes (N= 1.981) y palenquero de San Basilio (N=111).

Aspectos sociales:

En relación con los aspectos sociales, Usaquén cuenta con una cantidad importante de instituciones educativas públicas y privadas para educación básica y media. Tiene una alta cobertura en Educación 90,1% y una tasa baja de deserción estudiantil 0,5% (Diagnóstico Local Usaquén, 2022).

En indicadores de aseguramiento en salud, el 6,7% pertenece al régimen subsidiado, el 90.6% al régimen contributivo y el 2,7% a la categoría “excepción”.

Infraestructura urbana y rural, accesibilidad y movilidad, sistemas de equipamiento y bienes de interés cultural:

Respecto de la estructura de la localidad, Usaquén en términos de extensión territorial, es una de las localidades con mayor territorio; sin embargo, su población es pequeña respecto de las demás localidades, pero significativa. empresariales. Cuenta con zonas urbanas patrimoniales e

históricas, infraestructura urbana sólida, porcentaje representativo de vías pavimentadas, excelentes redes de servicios públicos.

En cuanto a la movilidad y accesibilidad, cuenta con rutas como la carrera Séptima, la Autopista Norte, la Calle 100. Cuenta con amplia oferta de servicios de transporte público y privado, que incluyen medios de movilidad sostenible y espacios para la movilidad peatonal.

Además, cuenta con centros comerciales, supermercados, centros de salud, instituciones educativas, centros culturales y deportivos, parques, plazoletas y plazas que brindan servicios a la ciudadanía para proporcionar bienestar y desarrollo.

4. FICHA TÉCNICA DEL EJERCICIO DE PARTICIPACIÓN

La Alcaldía Local describe información específica del ejercicio de participación de los encuentros ciudadanos en las dos etapas de mesas temáticas y mesas de trabajo. Y una descripción general del ejercicio.

Tabla No. 1. Ficha técnica del ejercicio de participación de los encuentros ciudadanos

Ítem	Descripción
a. Organización de los encuentros ciudadanos.	Planificación metodológica a través del diseño de modelos de minuto a minuto, documentos metodológicos, articulación entre dependencias, reuniones periódicas de trabajo y consolidación de espacios guía para la materialización de los encuentros, mesas temáticas y mesas de trabajo.
b. Metodología empleada.	Método de Trabajo Descriptivo: La metodología ejecutada busca garantizar la compilación, estudio y evaluación de las problemáticas, necesidades, propuestas e iniciativas expresadas por la ciudadanía en ejercicio del derecho de participación en el desarrollo de los encuentros ciudadanos de la localidad de Usaquén.
c. Breve descripción de la metodología.	Realización de 20 encuentros ciudadanos híbridos (virtuales y presenciales) con apoyo de radio para donde no existe cobertura de internet, abiertos a las ciudadanas y ciudadanos quienes podrán participar en los encuentros que deseen sin límite de participación, en un ejercicio de diálogo y construcción colectiva que permita recolectar las problemáticas, conectar las ideas, establecer relaciones y vínculos entre visiones y propuestas diferentes que contribuyan a generar nuevas alternativas, y a la formación colectiva de nuevas voluntades y proyectos que se requieren en la localidad, con 55 mesas temáticas en la primera etapa. Para la segunda etapa se desarrollaron 12 mesas de trabajo en las cuales se desarrolló el trabajo de priorización y aclaración de dudas sobre las necesidades de inversión y los conceptos de gasto. Una vez consolidada la información de las relatorías se desarrolló un trabajo de verificación y mejora de descripciones por parte de la alcaldía local, para que las necesidades de la ciudadanía quedarán plasmadas de manera correcta y bien clasificadas por conceptos de gasto.
d. Asistentes.	950 participantes de los encuentros ciudadanos 950 asistentes en mesas temáticas 80 asistentes en mesas de trabajo

Fuente: Listados de asistencia encuentros ciudadanos-mesas temáticas (Anexo al presente informe)

Tabla No. 2. Desagregación poblacional de los participantes

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
Edad (Años cumplidos)	12-17	4
	18-30	112
	31-50	231
	51-65	206
	66-o más	182
	No responde	215

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
Sexo	Hombre	410
	Mujer	534
	Intersexual	4
Identidad de género	Femenina	2
	Masculina	228
	Transfemenina	217
	Transmasculina	3
	No binaria	0
	Otra	1
	Otra	1
Orientación Sexual	Lesbiana	4
	Gay	497
	Bisexual	1
	Heterosexual	3
	Otra	14
Grupo étnico	Indígena	451
	Gitano(a)/Rrom	15
	Raizal del archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	466
	Palenquero/a de San Basilio	29
	Negro/a, Mulato/a, Afrocolombiano/a, Afrodescendiente	0
	Ninguno de los anteriores	0
Dificultades o limitaciones permanentes	Relacionarse o interactuar con las demás personas	0
	Hablar o conversar	20
	Agarrar o mover objetos con las manos	434
	Entender, aprender, recordar o tomar decisiones por sí mismo (a)	467
	Oír la voz o sonidos	0
	Mover el cuerpo, caminar, subir/bajar escaleras	0
	Ver de cerca, de lejos o alrededor	0
	Comer, vestirse o bañarse por sí misma/o	0
	Ninguna de las anteriores	1
Situación poblacional	Población víctima del conflicto armado	2

Fuente: Listados de asistencia encuentros ciudadanos-mesas temáticas (Anexo al presente informe)

Tabla No. 3. Desagregación poblacional de los participantes de las Mesas de Trabajo

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
Edad (Años cumplidos)	12-17	0
	18-30	9
	31-50	31
	51-65	11
	66-o más	4

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
	No responde	25
Sexo	Hombre	27
	Mujer	34
	Intersexual	0
	No responde	19
Identidad de género	Femenina	10
	Masculina	9
	Transfemenina	1
	Transmasculina	0
	No binaria	0
	Otra	0
	No responde	60
Orientación Sexual	Lesbiana	0
	Gay	1
	Bisexual	1
	Heterosexual	23
	Otra	2
	No responde	53
Grupo étnico	Indígena	2
	Gitano(a)/Rrom	0
	Raizal del archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	0
	Palenquero/a de San Basilio	0
	Negro/a, Mulato/a, Afrocolombiano/a, Afrodescendiente	1
	Ninguno de los anteriores	14
	No responde	63
Dificultades o limitaciones permanentes	Relacionarse o interactuar con las demás personas	0
	Hablar o conversar	0
	Agarrar o mover objetos con las manos	0

Enfoque poblacional - Diferencial y de Género	Características	No. población participante
	Entender, aprender, recordar o tomar decisiones por sí mismo (a)	0
	Oír la voz o sonidos	0
	Mover el cuerpo, caminar, subir/bajar escaleras	1
	Ver de cerca, de lejos o alrededor	0
	Comer, vestirse o bañarse por sí misma/o	0
	Ninguna de las anteriores	13
	No responde	54
Situación poblacional	Población víctima del conflicto armado	0

Fuente: Listados de asistencia Mesas de Trabajo (Anexo al presente informe)

5. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y NECESIDADES DE INVERSIÓN

El ejercicio de los encuentros ciudadanos se clasificó para presentarlo en este informe teniendo en cuenta los objetivos descritos en el PDD 2025 - 2028. A continuación, se resume por objetivo:

Objetivo 1: BOGOTÁ SE SIENTE SEGURA.

La seguridad es un eje fundamental para el bienestar de la ciudad y sus habitantes en la localidad.

Usaquén ha venido realizando esfuerzos significativos en los últimos años para mejorar la seguridad, implementando medidas como aumentar la presencia policial, mejorar la iluminación pública, fortalecer la vigilancia en áreas clave y promover la participación ciudadana en la prevención del delito.

Estos esfuerzos, junto con otros programas y políticas, pueden contribuir a que los residentes de la localidad perciban y se sientan como una de las localidades tranquilas y seguras, por encima de los índices de hurto y demás que se presentan en ella.

En el ejercicio de los encuentros ciudadanos realizados por la Localidad de Usaquén, se manifestó por la comunidad como uno de los problemas principales, el ciudadano se siente inseguro en su entorno. Algunas de las causas identificadas son: las condiciones sociales, políticas, falta de control y reducido acompañamiento por parte de la Policía Nacional, falta de equipo tecnológico como cámaras de vigilancias, el no aseguramiento por parte de la policía nacional del cumplimiento de las normas en el código nacional de seguridad y convivencia ciudadana.

Por lo tanto, se identifica que para varios frentes como cuidado y prevención de las violencias en mujeres, convivencia e infraestructura de movilidad local, se requieren resolver las siguientes necesidades: fortalecimiento de acciones en seguridad y convivencia ciudadana que disminuyan las prácticas que afecten la convivencia y la seguridad ciudadana, capacitaciones a la fuerza pública, instituciones educativas y ciudadanía en general en temas de convivencia y del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana, falta procedimientos claros para prevenir, remitir e informar, cuando se presenten casos de situaciones de riesgo o amenaza, así como, la falta del mantenimiento y rehabilitación de la malla vial local e intermedia urbana o rural específicamente en diseño, construcción y conservación.

Es por ello por lo que se identificaron los siguientes conceptos de gasto para el objetivo en mención:

Mujeres, cuidado y prevención de las violencias		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Prevención del feminicidio y las violencias contra las mujeres	NO	2

Seguridad y Convivencia		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Dotación y mantenimiento de equipamientos que permitan el fortalecimiento de la seguridad, convivencia y justicia.	NO	2
Promoción de la convivencia ciudadana	NO	2
Acceso a la justicia	NO	2

Infraestructura para la movilidad local		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Diseño, construcción y conservación (mantenimiento y rehabilitación) de la malla vial local e intermedia urbana o rural.	NO	1

Objetivo 2: BOGOTÁ CONFÍA EN SU BIEN – ESTAR

El bienestar de los ciudadanos es fundamental para el desarrollo sostenible de la ciudad, y cuando las personas confían en su bienestar, es un indicador positivo que resulta de políticas públicas efectivas en áreas como la salud, la educación, el empleo, la seguridad y el medio ambiente.

La localidad de Usaquén ha trabajado en diversas iniciativas para mejorar el bienestar de su comunidad, expandiendo los servicios de salud, la promoción de estilos de vida activos y saludables, y el impulso de programas sociales que apoyan a los sectores más vulnerables de la comunidad. Cuando la ciudadanía confía en su bienestar, se crea un ambiente propicio para el crecimiento, el desarrollo y la prosperidad de la localidad en su conjunto.

Unos de los problemas principales es la falta de garantías para el goce efectivo de los derechos ciudadanos, lo que imposibilita disfrutar de ambientes sanos y seguros; como también, la ausencia de acciones que permitan el mejoramiento de las capacidades e iniciativas comunitarias en entornos locales que promuevan y potencien la organización y participación ciudadana.

Así las cosas, las causas que privan al ciudadano común del goce de un bienestar pleno, es la falta de una red de apoyo para personas cuidadoras que tengan cualquiera de las 7 discapacidades reconocidas; como también la no divulgación de los programas y proyectos en materia de salud, reflejándose en una baja articulación por parte de la institucionalidad y de participación.

Según lo manifestado en las mesas de trabajo en los encuentros ciudadanos, insistieron en necesidades como la ausencia de estrategias que promuevan el ejercicio de derechos por parte de las personas cuidadoras en sus diversidades contribuyendo a su bienestar físico, emocional; en la implementación de procesos de formación deportiva a través de la activación de espacios públicos, privados y/o comunitarios para semilleros deportivos. Lo anterior tanto para los territorios urbanos y rurales con enfoque diferencial y de género.

Es por ello que se identificaron los siguientes conceptos de gasto para el objetivo en mención:

Mujeres, cuidado y prevención de las violencias		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Estrategias de cuidado a personas cuidadoras.	NO	3
Fortalecimiento de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres.	NO	1

Parques y actividades recreodeportivas		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Bancos locales de iniciativas recreo deportivas de carácter barrial.	NO	1
Eventos recreo-deportivos	NO	1

Actividades artísticas, culturales y patrimoniales		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales, culturales y patrimoniales.	NO	2
Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	NO	3

Protección y bienestar animal		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Protección y bienestar animal	NO	2

Promoción, prevención e intervención en salud		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Acciones complementarias para la persona mayor y sus cuidadores.	SI	1
Otorgamiento de Dispositivos de asistencia Personal - DAP - a personas con discapacidad.	NO	1

Promoción, prevención e intervención en salud		
Acciones complementarias para personas con discapacidad y sus cuidadores.	NO	1
Acciones enfocadas a la prestación de servicio complementarios de salud mental	SI	1
Salud sexual y reproductiva consciente en adolescentes y jóvenes.	NO	1
Acciones para la disminución de los factores de riesgo frente al consumo de sustancias psicoactivas.	NO	1
Estrategias de divulgación de los programas de salud de la localidad.	SI	1
Bogotá incluyente en beneficio y fortalecimiento de la comunidad LGBTIQ+	SI	1

Paz y reconciliación		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación.	NO	1

Inspección, vigilancia y control		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Inspección, vigilancia y control.	SI	6

Objetivo 3: BOGOTÁ CONFÍA EN SU POTENCIA

Ciertamente la capital del país ha demostrado durante décadas ser una ciudad con un gran potencial en diversos aspectos, es el centro económico, político, cultural y social de Colombia, con una amplia población diversa y talentosa que impulsa su desarrollo y crecimiento; a partir de lo que construimos como ciudad capital, todo se ve reflejado en sus comunidades.

Usaquén ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años, con avances en infraestructura educativa, lo que ha generado un desarrollo en la calidad de vida de niños, niñas, adolescentes y jóvenes de nuestra localidad. Sin duda alguna, seguimos trabajando para mejorar este potencial.

Durante las mesas de trabajo la ciudadanía manifestó como unos de los problemas principales es la falta de apoyo a la educación en cuanto al Bilingüismo desde la primera infancia y que sean sostenibles en el tiempo en el ámbito urbano y rural para que sean más competitivos los jóvenes cuando pasan a educación superior. Así mismo, la falta de infraestructura tecnológica en las instituciones educativas lo que se refleja en que hoy se pierden oportunidades en nuestros bachilleres.

Es por ello por lo que se identificaron los siguientes conceptos de gasto para el objetivo en mención:

Acciones complementarias para fortalecer la educación		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Fortalecimiento integral en educación.	SI	3
Dotación escolar a colegios	NO	3
Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	NO	1
Fortalecimiento institucional	NO	1

Cuidado y fortalecimiento de la ruralidad		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Conectividad y redes de comunicación.	SI	1

Emprendimiento productivo		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Impulso al empleo local.	NO	9
Fortalecimiento del tejido empresarial local	NO	2

Objetivo 4: BOGOTÁ ORDENA SU TERRITORIO Y AVANZA EN SU ACCIÓN CLIMÁTICA

Este objetivo abarca un enfoque integrado que busca ordenar el crecimiento y desarrollo urbano y rural de la localidad, así como promover acciones concretas para combatir el cambio climático y sus efectos; durante los encuentros ciudadanos la comunidad en la zona urbana y rural manifestaba las distintas necesidades de las cuales estaban careciendo en su diario vivir.

Se pudo observar durante las jornadas de trabajo, el abandono y la poca articulación entre lo urbano y lo rural, originando principalmente una escasez de bienes y servicios en las zonas rurales de la localidad.

Con la mejora en la implementación de políticas de uso del suelo se debe promover un desarrollo sostenible urbano y rural, la expansión de áreas verdes y espacios públicos, la siembra de árboles, la promoción del transporte público eficiente y el fomento de tecnologías limpias y energías renovables.

En la localidad de Usaquén se han venido ejecutando proyectos de inversión pública que favorece al ecosistema, buscando aportar al uso adecuado de los cerros orientales y las cuencas híbridas, más sin embargo falta camino por recorrer.

Uno de los problemas principales es el incremento de los índices de mortandad y heridos por desconocimiento de cómo reaccionar frente a desastres naturales o riesgos, el cambio climático.

Que se deriva de varias causas como el desconocimiento de la ciudadanía en su forma de actuar frente a riesgos y desastres, la falta de compromiso de la comunidad urbana y rural ante sus fuentes hídricas y la falta de conciencia de la necesidad de generación de espacios que propendan la soberanía alimentaria ejemplo techos verdes, huertas urbanas y rurales.

Durante las jornadas realizadas en los encuentros ciudadanos, se evidenciaron necesidades e iniciativas como: apoyos económicos para fortalecer los programas y el bienestar del adulto mayor, el aprovechamiento de tiempos libres de los niños, niñas y jóvenes en actividades extracurriculares en campos artísticos, interculturales, culturales, patrimoniales y deportivos, crear convenios instituciones para la creación de campañas para ayudar a mejorar la calidad de vida de la población migrante y controvertir la mendicidad en los niños y niñas y adolescentes y jóvenes, población juvenil con condición de vulnerabilidad y madres cabezas de familia asociado al concepto de gasto; entre otras. Es por ello que se identificaron los siguientes conceptos de gasto para el objetivo en mención:

Familia y protección a la infancia		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Apoyo socio-economico hambre oculta	SI	1
Procesos de formación y dotación de insumos para los campos artísticos, interculturales, culturales, patrimoniales y deportivos	SI	1
Apoyo socio-economico comunidad juvenil	SI	1
Procesos de formación y atención especializados en población migrante	SI	1
Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	SI	1
Apoyo económico para persona mayor - tipo C	SI	1
Apoyo socio-economico para mujeres y padres cabezas de familia	SI	1
Transferencias monetarias condicionadas para jóvenes	SI	1
Fortalecimiento Institucional	SI	1

Parques y actividades recreodeportivas		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Construcción, mantenimiento y dotación de parques de la red de proximidad	NO	1

Actividades artísticas, culturales y patrimoniales		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad

Dotación de equipamientos culturales de escala local	NO	1
--	----	---

Riesgos y amenazas		
---------------------------	--	--

Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Manejo de emergencias y mitigación del riesgo	NO	1

Espacios verdes		
------------------------	--	--

Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Revitalización urbana	NO	1
Asistencia técnica agropecuaria y ambiental	NO	1

Residuos sólidos		
-------------------------	--	--

Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Cambios de hábitos de consumo, separación en la fuente y reciclaje	NO	4

Cuidado y fortalecimiento de la ruralidad		
--	--	--

Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Asistencia técnica agropecuaria y ambiental	NO	2
Acueductos veredales y saneamiento básico	NO	2

Fortalecimiento Institucional		
--------------------------------------	--	--

Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Fortalecimiento institucional	SI	1

Objetivo 5: BOGOTÁ CONFÍA EN SU GOBIERNO

Con este objetivo se busca articular de manera más eficiente entre la administración distrital y la ciudadanía, mediante el cumplimiento de promesas, la atención a las críticas y sugerencias de los ciudadanos, y la demostración de integridad y responsabilidad en la gestión pública.

Se pueden visualizar problemáticas como la ausencia de programas que fomenten la cultura de las diferentes comunidades, que como resultado provoca una pérdida de costumbres y sentido de pertenencia y acciones de discriminación racial.

Sus causas obedecen a la falta del conocimiento y aplicación de las normativas existentes para las diferentes comunidades de la localidad; así como la falta de difusión de las celebraciones asociadas a las Juntas de Acción Comunal.

Así las cosas, se identificaron necesidades como el fortalecimiento de la comunidad LGBTIQ+, la promoción de los medios comunitarios, la protección de las costumbres y manifestaciones culturales entre otras.

Es por ello por lo que se identificaron los siguientes conceptos de gasto para el objetivo en mención:

Promoción de la participación		
Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto	Cantidad
Generar estrategias de fortalecimiento de las manifestaciones culturales de las diferentes comunidades para la protección de las costumbres	SI	2
Procesos de formación en capacidades democráticas para la participación ciudadana incidente	NO	3
Fortalecimiento y promoción de la intervención de los medios comunitarios	SI	1
Fortalecimiento a organizaciones sociales y comunitarias y a las instancias de participación	NO	4
Fortalecimiento en equipamiento tecnológico para medios comunitarios	SI	1
Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	SI	1
Bogotá incluyente en beneficio y fortalecimiento de la comunidad LGBTIQ+	SI	1

A continuación, se describen las conclusiones en detalle clasificadas por los diferentes temas trabajados durante el proceso de encuentros ciudadanos y distribuidos por objetivos teniendo en cuenta el PDD 2025-2028:

Objetivo 1

BOGOTÁ SE SIENTE SEGURA

Mujeres, cuidado y prevención de las violencias

El ejercicio realizado permitió que las necesidades de la ciudadanía sector Mujer y LGTBIQ+ de la localidad de Usaquén pudieran ser priorizadas teniendo en cuenta los conceptos de gastos, en cuidado, prevención de las violencias, prevención del feminicidio y trans-feminicidio que ha venido en aumento y así mismo en la autonomía económica de las mujeres en sus diferencias y diversidades.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Violencias contra las mujeres en sus diferencias y diversidades.	Existen problemas por las condiciones sociales, políticas e ideológicas de la sociedad en general.	Falta de acciones de promoción y fortalecimiento de las capacidades individuales y colectivas, enmarcadas en el derecho a una vida libre de violencias, para la transformación de los prejuicios culturales e institucionales que reproducen y naturalizan las violencias contra las mujeres en sus diferencias y diversidades.	Prevención del feminicidio y las violencias contra las mujeres	
Ciclos repetitivos frente a los abusos y violencias contra las mujeres.	Dependencia económica, emocional y psicológica	Falta de cualificación de capacidades para acceder, generar y administrar los recursos económicos propios de las mujeres en sus diversidades que garanticen su autonomía y sostenibilidad económica en sus diferencias y diversidades con enfoque de género y diversidad.	Estrategias para la autonomía económica de las mujeres en sus diferencias y diversidades	X

Seguridad y Convivencia

Luego del ejercicio de priorización de los conceptos de gasto detallada con base a las necesidades de inversión local detectadas del sector de seguridad y convivencia. Se evidenció la percepción de inseguridad en la localidad y la necesidad de tomar acciones tecnológicas, de mejora en el acceso a la justicia y de transformación de cultura ciudadana.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
Inseguridad en la Localidad	Falta del control de vigilancia y de equipamiento tecnológico para la labor.	Falta de equipamiento, dotación tecnológica, y vehicular, aérea no tripulada (incluyendo formación y certificación de piloto) y construcción de URI de conformidad con las especificaciones técnicas emitidas por la Fuerza Pública, con la finalidad de fortalecer la seguridad local.	Dotación y mantenimiento de equipamientos que permitan el fortalecimiento de la seguridad, convivencia y justicia.	
Percepción de inseguridad y falta de cultura ciudadana.	No cumplimiento del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Fortalecimiento de acciones en seguridad y convivencia ciudadana, que disminuyan las prácticas que afecten la convivencia y la seguridad ciudadana, en entornos locales mediante el acompañamiento en los procesos de movilización, actividades interinstitucionales, atención a emergencias, eventos masivos y de alta complejidad.	Promoción de la convivencia ciudadana	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
Insuficiencia de herramientas que permitan brindar acceso a la ciudadanía a herramientas de generación de confianza, convivencia y justicia	Carencia de elementos que faciliten el acceso a herramientas de generación de confianza, convivencia y justicia	Falta de un proyecto que tenga por objetivo brindar acceso a herramientas para la generación de confianza, convivencia y seguridad ciudadana, involucrando estrategias integrales de priorización, coordinación y atención, y teniendo en cuenta un enfoque etario, de género y diferencial que permita superar las barreras de acceso a la justicia.	Acceso a la justicia	
Necesidad de fortalecimiento y capacitación institucional y ciudadano	Desconocimiento frente a lo estipulado en el Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana	Capacitaciones a la Fuerza Pública, instituciones educativas y ciudadanía en general en temas de convivencia y del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana.	Acceso a la justicia	
Ausencia de acciones que permitan el mejoramiento de las capacidades e iniciativas comunitarias en entornos locales que promuevan y potencien la organización y participación ciudadana.	Insuficiencia de recursos para la implementación de acciones que promuevan y potencien la organización y participación ciudadana.	Falta de dotación y fortalecimiento de las organizaciones cívicas voluntarias de carácter comunitario que garanticen el desarrollo de mesas de trabajo que incentiven la generación y creación y fortalecimiento de organizaciones cívicas voluntarias de carácter comunitario que propendan por la mejora de la seguridad y convivencia de la localidad.	Dotación y mantenimiento de equipamientos que permitan el fortalecimiento de la seguridad, convivencia y justicia.	
No se cuenta con atención y prevención de nuevos riesgos en temas garantía de la seguridad y la priorización de la defensa de los derechos humanos de los diferentes grupos poblacionales	Falta de claridad de la ruta de atención en caso de riesgo o amenaza de la seguridad personal en los diferentes grupos poblacionales.	Hacen falta procedimientos claros para prevenir, remitir e informar, cuando se presenten casos de situaciones de riesgo o amenaza; casos de personas que sufran discriminación por orientación sexual, casos de presunto abuso de autoridad o manifestaciones en pro de defender sus derechos, casos trata de personas, casos de discriminación y violencia de cualquiera de los grupos poblacionales.	Promoción de la convivencia ciudadana	

Infraestructura para la movilidad local

Según la información recopilada en los encuentros ciudadanos y mesa técnica de trabajo, en la localidad de Usaquén se requiere desarrollar acciones encaminadas al diseño, construcción y mantenimiento de la malla vial local y urbana, con la finalidad de mejorar la percepción de movilidad y seguridad por parte de la ciudadanía.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Se identifican las problemáticas de falta de infraestructura peatonal y vial, su señalización y a su vez la necesidad de mejoramiento de andenes y ciclovia para evitar la invasión de ciclas, motos y bicitaxis.	Falta de inversión en señalización, andenes, paraderos junto con el mantenimiento de vías y espacio público. Uso inadecuado de los andenes peatonales y ciclo rutas.	Es necesario construir y adecuar andenes, ciclo rutas y vías que permitan la accesibilidad y movilidad de la población en general, con enfoque diferencial, urbano y/o rural de la comunidad, generando apropiación a través de campañas de pedagogía y cultura ciudadana.	Diseño, construcción y conservación (mantenimiento y rehabilitación) de la malla vial local e intermedia urbana o rural.	

Objetivo 2

BOGOTÁ CONFÍA EN SU BIEN – ESTAR

Mujeres, cuidado y prevención de las violencias

Como resultado del ejercicio de priorización es importante apoyar a las personas cuidadoras y cuidadores de la localidad, que disponen de su tiempo, su físico y su salud mental para contribuir a la calidad de vida de las personas a su cuidado. Las necesidades detectadas, se enfocan en buscar fortalecimiento, ayuda y apoyo que disminuyan el impacto de la actividad desarrollada. Así como el fortalecimiento del acceso a la justicia en los diferentes territorios tanto urbanos como rurales del enfoque de la política pública de mujer y equidad de género.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
La falta de formación de personas cuidadoras	Incapacidad para movilizarse a los espacios de formación	Ausencia de estrategias que promuevan el ejercicio de derechos por parte de las personas cuidadoras en sus diversidades contribuyendo a su bienestar físico, emocional y a su autonomía en los territorios urbanos y rurales.	Estrategias de cuidado a personas cuidadoras.	
La falta de apoyo a personas cuidadoras	No existe una red de apoyo para personas que atengan cualquiera de las 7 discapacidades reconocidas, que incluya atención domiciliaria.	Ausencia del fortalecimiento de iniciativas existentes en la localidad que dan apoyo psicosocial y jurídico a los cuidadores y cuidadoras con enfoque diferencial.	Estrategias de cuidado a personas cuidadoras.	
Falta de acceso y servicios para	En la localidad no hay acceso a un programa	Falta de fortalecimiento del conocimiento en capacidades básicas en salud a los cuidadores	Estrategias de cuidado a	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
población diferencial.	psicología del dolor comunitario para cuidadores y personas con enfermedad. Falta de acceso de todos los que necesitan al programa de Bogotá saludable.	y cuidadoras y en psicología del dolor con inclusión diferencial.	personas cuidadoras.	
Barreras de acceso a la Justicia.	Falta de acceso legal y de justicia para las mujeres.	Se requieren acciones y procesos locales que permitan movilizar los derechos de las mujeres en el ámbito legislativo para el acceso a la justicia en los territorios urbanos y rurales de los enfoques de la política pública de mujer y equidad de género.	Fortalecimiento de capacidades para el ejercicio de derechos de las mujeres.	

Parques y actividades recreo deportivas

Una vez realizados los encuentros ciudadanos la comunidad ha expuesto unas problemáticas asociadas a unos conceptos del gasto con el objetivo de crear estrategias e iniciativas para fomentar el deporte en espacios públicos y privados y fortalecer a la ciudadanía a través de iniciativas recreo deportivas de carácter barrial y eventos recreo deportivos.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Falta de ofertas deportivas y de recreación incluyentes	Oferta deportiva excluyente	Implementación de procesos de formación deportiva a través de la activación de espacios públicos, privados y/o comunitarios para la implementación semilleros deportivos vinculando este programa a la cadena de valor del sector. Con o sin enfoque diferencial, poblacional y de género.	Bancos locales de iniciativas recreo deportivas de carácter barrial.	
Existen pocas estrategias de fortalecimiento o de la acción recreativa y deportiva.	Falta de fortalecimiento de actividades para los jóvenes	Se requiere fortalecer las acciones recreativas y deportivas contemplando la descentralización de la oferta a través y para la dotación de equipos, insumos y profesionales especializados para las prácticas deportivas con o sin enfoque diferencial, poblacional y de género, abierto a organizaciones deportivas.	Eventos recreo-deportivos	

Actividades artísticas, culturales y patrimoniales

En las mesas de trabajo realizadas con los ciudadanos se recogieron las problemáticas y propuestas necesarias para fortalecer e incentivar la identidad; la valoración y difusión del patrimonio cultural, artístico y deportivo, con la articulación del desarrollo económico y social con el cultural; el respeto a los derechos humanos de toda la comunidad ya que es un factor importante para fortalecer la cultura en los barriales.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Dificultades para emprendedores y empresarios de Usaquén para establecer alianzas estratégicas	Falta de espacios y oportunidades para la colaboración entre emprendedores y empresarios locales	Se requiere circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales, culturales, patrimoniales y deportivas, con enfoque diferencial y de género, o sin enfoque, para la financiación y difusión de circuitos. (festivales, encuentros, temporadas, olimpiadas, exposiciones entre otros). Articulando acciones en territorio rural y urbano.	Circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales, culturales y patrimoniales.	
Falta de promoción a la participación para construcción de identidad y el patrimonio local	Necesidad de fortalecer la construcción de la identidad y el patrimonio local, a través del desarrollo de proyectos de memoria histórica, arqueológica, ambiental y social.	Fortalecer la construcción de la identidad y el patrimonio local a través del desarrollo de proyectos de memoria histórica, arqueológica, ambiental y social, contemplando los escenarios para la apropiación de la comunidad, a partir de diagnósticos en territorio rural y urbano, con o sin enfoque diferencial, poblacional y de género	Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	
Falta de ofertas culturales y de recreación incluyentes	Oferta Cultural excluyente	Se requiere la implementación de procesos de formación artística, patrimonial y social a través de la activación de espacios público, privados y/o comunitarios para la implementación de laboratorios, talleres, programa CREA y procesos de Cultura Ciudadana, vinculando este programa a la cadena de valor del sector. Con o sin enfoque diferencial, poblacional y de género	Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	
No hay un programa interdisciplinario que llegue a las diferentes zonas promoviendo el arte y la cultura	No existe el programa	Se necesitan Incentivos económicos a artistas, gestores y organizaciones culturales, deportivas y comunitarias, que generen fortalecimiento en la cadena de valor de la economía del sector.	Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	
Desconocimiento del patrimonio inmaterial del sector LGTBQ+	Desconocimiento del significado del patrimonio	Falta generar y fortalecer espacios de reconocimiento, participación, e integridad sobre la comunidad, en aras de guardar la memoria	Circulación y apropiación de prácticas artísticas, interculturales,	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
	inmaterial del sector LGTBIQ+	LGBTIQ+, el patrimonio inmaterial y demás espacios culturales.	culturales y patrimoniales.	
Existen pocas estrategias de fortalecimiento de la acción artística, cultural y patrimonial.	Falta de fortalecimiento de actividades para los jóvenes	Se requiere fortalecer las acciones artísticas, culturales y patrimoniales, contemplando la descentralización de la oferta a través y para la dotación de equipos, insumos y profesionales especializados para la creación, prácticas y presentaciones artísticas con o sin enfoque diferencial, poblacional y de género, abierto a organizaciones sociales, culturales y patrimoniales	Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	

Protección y bienestar animal

Ante el creciente número de necesidades en materia de atención animal, se propone implementar un programa de atención integral para los animales que habitan en la localidad de Usaqué. Este programa atenderá tanto a las mascotas y animales de compañía como a la fauna silvestre presente en los cerros orientales colindantes.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Falta de Control de Animales y asistencia para mascotas	Migración de animales callejeros en malas condiciones de habitabilidad y falta de inversión en Brigadas	Fortalecer la atención integral en brigadas de atención veterinaria a animales de compañía, en condición de calle en vacunación, esterilización y urgencias, a través de alianzas para la cobertura de atención en salud para los animales.	Protección y bienestar animal	
Falta de Control de Animales	Migración de animales nativos a la ciudad y animales salvajes como mascotas	Fortalecer la atención veterinaria de especies nativas y/o salvajes	Protección y bienestar animal	

Promoción, prevención e intervención en salud

Para lograr que se tenga un espacio propicio donde las personas quieran estar y puedan desarrollar todo su potencial, se evidenció la necesidad de generar estrategias complementarias al beneficio de la salud con enfoque diferencial en la localidad de Usaqué, para lo que se priorizaron los conceptos de salud, cuidadores y discapacitados buscando el beneficio general de la calidad de vida de cada uno de los habitantes y así cumplir con el propósito del plan de desarrollo distrital.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Se requiere patrocinio para las brigadas de acompañamiento a las personas mayores.	Falta de acompañamiento a las personas mayores	Se requiere robustecer los programas de atención domiciliaria, psicológica, psicosocial, gerontológica, medicina general, con enfoques de género y poblacional contemplando el fortalecimiento del conocimiento de los cuidadores y red de cuidado de la persona mayor.	Acciones complementarias para las personas con discapacidad y persona mayor y sus cuidadores.	X
No se reciben las ayudas técnicas necesarias para el cuidado, el manejo y el bienestar de las personas con discapacidad, sus cuidadores y sus familias.	Los recursos asignados son insuficientes para poder recibir ayudas técnicas por parte de todos los que necesitan y algunas son de alto costo.	Aumentar la inversión para el otorgamiento de las entregas de ayudas técnicas con enfoque diferencial.	Otorgamiento de Dispositivos de asistencia Personal - DAP - a personas con discapacidad.	
Las personas con discapacidad y sus cuidadores presentan problemas de salud mental	Falta de accesibilidad a un servicio en salud mental.	Se necesita mayor inversión para acciones complementarias, en salud mental para personas con discapacidad y sus cuidadores, cobijando inclusión diferencial con animales de apoyo.	Acciones complementarias para personas con discapacidad y sus cuidadores.	
Deficiencia en la atención de la salud mental de las personas en la localidad .	Falta de la priorización de la salud mental como una prioridad de la localidad	Se requiere de la priorización del fortalecimiento de la atención de la salud mental para las personas de la localidad	Acciones enfocadas a la prestación de servicio complementarios de salud mental	X
Crear convenios y programas con las entidades públicas y privadas para la empleabilidad y generación de mayores oportunidades al discapacitado	Falta de oportunidades laborales para las personas con discapacidad	Hacer cumplir la normativa actual y vigente para los proyectos de mejoramiento en infraestructura que sean incluyentes a las personas en condición de discapacidad, personas mayores y sus cuidadores, asegurando que toda contratación se haga con inclusión diferencial	Acciones complementarias para personas con discapacidad y sus cuidadores	
Embarazos a temprana edad.	Falta de educación en los hogares y los colegios sobre los embarazos y educación sexual.	Carencia de acciones para el fortalecimiento de la salud sexual y reproductiva en niños, niñas y adolescentes para la prevención de embarazos a temprana edad.	Salud sexual y reproductiva consciente en adolescentes y jóvenes.	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Alto consumo de sustancias psicoactivas.	Falta de concientización del uso de sustancias psicoactivas.	Implementar acciones preventivas para la disminución del consumo de sustancias psicoactivas.	Acciones para la disminución de los factores de riesgo frente al consumo de sustancias psicoactivas.	
Poca divulgación y articulación de la institucionalidad a las organizaciones, grupos y población de la localidad frente a los programas y proyectos en materia de salud	No se cuenta con divulgación de los programas y proyectos en materia de salud y tampoco se cuenta con articulación por parte de la institucionalidad para la participación de estos.	Incentivar la participación comunitaria articulando con los diferentes sectores y entidades en salud con enfoque diferencial.	Estrategias de divulgación de los programas de salud de la localidad.	X
Discriminación y maltrato en entornos de atención médica hacia las personas LGBTIQ+.	Falta de servicios de salud inclusivos y accesibles que aborden las necesidades específicas de la comunidad LGBTIQ+, lo que resulta en desigualdades en la salud y el bienestar de estas personas.	Ausencia de servicios especializados en la atención médica de la comunidad LGBTIQ+ y de apoyo emocional y psicológico accesibles y eficientes para abordar los problemas de salud mental prevalentes garantizando atención inmediata y evitando desplazamientos innecesarios.	Bogotá incluyente en beneficio y fortalecimiento de la comunidad LGBTIQ+	X

Paz y reconciliación

Como parte de la mesa de trabajo de seguridad se tuvo en cuenta el tema de paz y reconciliación, se realizó la priorización de los conceptos de gasto coherentes con las necesidades de inversión propuestas. Por lo que se priorizo el concepto de construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación, para brindar atención a las víctimas de conflicto armado y líderes comunitarios.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
Amenazas y hostigamiento a las víctimas del conflicto armado y a los líderes y lideresas sociales por parte de	La mesa local de víctimas no cuenta con la caracterización de las víctimas en la localidad, así mismo, desconocen la ruta de atención	Se requiere activar la ruta de atención a las víctimas del conflicto y a los líderes comunitarios de comunicación y participación con la Oficina de Alta Consejería para la Paz, Personería de Bogotá	Construcción de memoria, verdad, reparación, víctimas, paz y reconciliación.	

grupos al margen de la ley y el clan del golfo	para las víctimas, sin tener presencia institucional en las instancias de participación	y demás entidades que manejen el tema de víctimas del conflicto armado.		
--	---	---	--	--

Inspección, vigilancia y control

Se requiere generar acciones de Inspección, vigilancia y control, estableciendo estrategias y planes para el cumplimiento y mejoramiento continuo de los procesos que conllevan las actuaciones jurídicas respectivas de IVC.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
No hay garantías para el goce efectivo de los derechos ciudadanos	Falta de tranquilidad y seguridad ciudadana.	Impulsar procesalmente los expedientes a cargo de las inspecciones de policía.	Inspección, vigilancia y control.	X
No hay garantías para el goce efectivo de los derechos ciudadanos	Falta de tranquilidad y seguridad ciudadana.	Proferir los fallos en primera instancia sobre los expedientes a cargo de las inspecciones de policía.	Inspección, vigilancia y control.	X
No hay garantías para el goce efectivo de los derechos ciudadanos	Falta de tranquilidad y seguridad ciudadana.	Terminar las actuaciones administrativas activas.	Inspección, vigilancia y control.	X
No hay garantías para el goce efectivo de los derechos ciudadanos	Falta de conocimiento de los procesos relacionados con violación de las normas sobre construcción de obras y urbanismo, por medio del acompañamiento y seguimiento jurídico a los habitantes de la localidad	Terminar las actuaciones administrativas en primera instancia.	Inspección, vigilancia y control.	X
No hay garantías para el goce efectivo de los derechos ciudadanos	Falta de protección, recuperación y conservación del espacio público	Realizar los operativos de inspección, vigilancia y control en materia de integridad del espacio público y de actividad económica.	Inspección, vigilancia y control.	X
No hay garantías para el goce efectivo de los derechos ciudadanos	Falta de protección, recuperación y conservación de los recursos	Realizar los operativos de inspección, vigilancia y control para dar cumplimiento a los fallos de cerros orientales.	Inspección, vigilancia y control.	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
	naturales y el ambiente			
XNo hay garantías para el goce efectivo de los derechos ciudadanos	Falta de protección, recuperación y conservación de los recursos naturales y el ambiente	Realizar los operativos de inspección, vigilancia y control en materia ambiental.	Inspección, vigilancia y control.	X

Objetivo 3.

BOGOTÁ CONFÍA EN SU POTENCIA

Acciones complementarias para fortalecer la educación

Con la finalidad de propender a disminuir la brecha educativa de la Localidad, se plantearon diversas problemáticas dentro del encuentro ciudadano de Educación (Según agenda programática), dicho ejercicio derivó en 5 acuerdos que se mencionan a continuación y de los cuales 3 acuerdos (Suministrar dotación de los KITS escolares a los colegios públicos locales y rurales de Usaquén, Modelos de dotación tecnológica de hardware y software Flexibles y Falta de capacidad técnica e infraestructura adecuada para tener enfermeras dentro de los colegios) están enmarcados en el concepto de gasto ya existente “Dotación escolar a colegios”; por otro lado, se requiere de una acción complementaria en referencia a un concepto de gasto que permita a los otros 2 acuerdos ser viabilizados y que tengan un enfoque formativo (fortalecimiento en una segunda lengua, la libertad de culto la ética y los valores para los estudiantes de las instituciones educativas urbanas y rurales dentro de la Localidad), para esto se sugiere una línea de gasto asociada al “fortalecimiento integral en educación”.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Falta de apoyo a la educación (Bilingüismo) para que sean más competitivos los jóvenes cuando pasan a educación superior.	Dentro de las instituciones educativas locales no se presentan espacios que promuevan el uso de una segunda lengua.	Se requieren espacios que promuevan localmente y rural el estudio de una segunda lengua desde la primera infancia y que sean sostenibles en el tiempo.	Fortalecimiento integral en educación.	X
La dotación de los KITS escolares a los colegios públicos locales y rurales de Usaquén no es suficiente.	Varios niños no cuentan con las herramientas necesarias para el desempeño de sus actividades escolares diarias o no pueden asistir a los colegios por su condición.	Se requieren más KITS escolares de los que son entregados actualmente a las Instituciones públicas locales.	Dotación escolar a colegios	
No se cuenta con modelos de dotación tecnológica de hardware y	Es crucial mejorar la infraestructura tecnológica en los colegios, no solo con salas de informática,	Se requieren espacios tecnológicamente dotados tecnológicamente (hardware y software),	Dotación escolar a colegios	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
software Flexibles.	sino también proporcionando laptops portátiles. A veces, los colegios necesitan hacer clases virtuales por reparaciones u otras razones, y los estudiantes no tienen acceso a computadoras. Esto no solo beneficiaría a los niños y adolescentes, sino también a los adultos mayores. Además, en situaciones como cortes de luz, sería útil contar con programas que funcionen sin necesidad de conexión a internet."	con sus correspondientes procesos de mantenimiento que propendan por el estudio curricular y extracurricular de los niños de la localidad; tales como tabletas y/o computadores portátiles, USB, plataformas de tele estudios accesibles para todos los estudiantes		
Falta de capacidad técnica e infraestructura adecuada para tener enfermerías dentro de los colegios.	Las instituciones educativas locales carecen de atención a enfermedades, accidentes internos y demás situaciones tanto desde la perspectiva de dotación como de capacidad.	Se requiere la dotación y capacidades de las enfermerías de los colegios públicos urbanos y rurales en cumplimiento con la normatividad existente.	Dotación a colegios	
Maltrato por prácticas religiosas y falta de valores y ética social en un volumen alto de estudiantes.	Desconocimiento de la libertad de culto y falta de valores y ética social en un alto número de estudiantes	Promover campañas educativas de libertad de culto, valores y Ética.	Fortalecimiento integral en educación	X
Falta de títulos o certificaciones de los oficios desempeñados por la comunidad LGBTIQ+.	Muchas de las personas de esta comunidad se desempeñan en oficios o labores sin tener un título técnico / tecnológico y/o universitario.	Se requiere de actividades de formación para el fortalecimiento académico de capacidades, incidencia en los espacios educativos, y acceso a formación avanzada, como la educación autodidacta para la comunidad LGBTIQ+.	Fortalecimiento integral en educación	X
Falta de educación de la comunidad juvenil	La ausencia de iniciativas que brinden posibilidades a la población juvenil	Creación de espacios públicos para el fortalecimiento de actividades culturales y deportivas para los jóvenes, así como la ampliación de becas de	Fortalecimiento integral en educación	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
		educación superior para esta población		

Cuidado y fortalecimiento de la ruralidad*

Reconociendo la necesidad de conectividad a internet en las zonas rurales de Usaquén, se impulsará la implementación de acciones que permitan el acceso a este recurso esencial. Esta iniciativa busca transversalizar el uso de internet en diferentes aspectos de la vida cotidiana, brindando mayores herramientas para el desarrollo educativo, laboral y social de las comunidades rurales

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Falta de acceso al servicio de Internet de calidad	No hay oferta de servicio de calidad para los habitantes del sector rural de la localidad	Se requiere Inversión en mejorar el servicio en la zona de la ruralidad para ampliar la cobertura de internet de las redes de comunicaciones para los habitantes del sector rural.	Conectividad y redes de comunicación.	

*Aplica solo para localidades rurales.

Emprendimiento productivo

Durante la jornada en los encuentros ciudadanos relacionado al sector de reactivación económica, la comunidad de Usaquén manifestó sus necesidades, las cuales se reúnen en dos conceptos de gasto; el primer concepto está relacionado al “Impulso de empleo local”, donde se busca generar estrategias que permitan mejorar la empleabilidad local, mediante capacitaciones a empresarios y generación de puntos de información de la gran diversidad económica que ofrece la localidad.

Por otra parte, se encuentra el concepto de gasto de “Fortalecimiento del tejido empresarial local”, generando estrategias que permitan mejorar la productividad de las empresas locales, visibilizando los emprendimientos productivos de los diferentes sectores económicos.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Falta de promoción al comercio local de los sectores económicos	Desconocimiento de la apropiación territorial en temas de los diferentes sectores económicos que posee la localidad para que exista un Inter relacionamiento entre las empresas de la localidad	Se requiere la generación y ejecución de proyectos de relacionamiento y encadenamiento de las empresas de la localidad, buscando que "Usaquén le compre a Usaquén" a través de la generación de una base de datos con la información de todos los puntos turísticos, turismo gastó económico y demás actividades económicas de la localidad y complementándolo con un punto de información permanente que dé a conocer las actividades económicas de la localidad para ampliar y mejorar la cadena de valor.	Impulso al empleo local.	
Baja cobertura de los medios comunitarios y alternativos de eventos de la Alcaldía.	Carencia en los recursos técnicos y/o tecnológicos para hacer el cubrimiento en las dinámicas económicas de la localidad	Falta de asignación de recursos locales para el cubrimiento de eventos del sector económico, físicos, tecnológicos, brindando capacitación y formación.	Impulso al empleo local	
Desempleo	No hay fuentes de empleo	Promoción de fuentes de empleo en la localidad de Usaquén, apoyo a emprendimientos productivos	Fortalecimiento del tejido empresarial local	
No hay ferias para que el adulto mayor ofrezca sus emprendimientos.	No se cuenta con espacios para realizar ferias de emprendimiento	Carencia de espacios locales para la realización de ferias, eventos y exposiciones de los sectores económicos de la localidad de Usaquén, que permitan visibilizar de los corredores turísticos y culturales	Impulso al empleo local	
Falta de inclusión en la Reactivación Económica local	Baja inclusión de la totalidad de las comunidades de Usaquén	Aumentar la inclusión de la población diferencial y de género de la localidad de Usaquén en las actividades de reactivación económica (NARP, persona mayor, LGBTIQ+, indígenas, mujeres y población discapacitada)	Impulso al empleo local	
Baja oferta de los programas de fortalecimiento de capacidades de habilidades blandas, técnicas, proyectos	Falta de habilidades duras y blandas para los empresarios de los diferentes sectores económicos de Usaquén	Fortalecer las capacidades técnicas y blandas en temas de inclusión y accesibilidad, para las empresas de los sectores económicos de la localidad de Usaquén.	Impulso al empleo local	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
acompañamiento para la transformación y capacitación empresarial.				
Falta de programas de financiación para la visibilización a nivel local, distrital, nacional e internacional de las experiencias de los sectores económicos de la localidad.	Falta de oportunidades y visibilización para los sectores económicos locales.	Desarrollar programas que fortalezcan el relacionamiento y encadenamiento de los diferentes sectores económicos, emprendimientos y Mipymes de zonas rurales o urbanas y con programas de capital semilla de la localidad.	Fortalecimiento del tejido empresarial local	
Falta de estímulos para la población en condición de discapacidad que desea emprender.	No cuentan con recursos económicos, conocimientos.	Se requiere formación, capacitación y apoyo para personas en condición de discapacidad psicosocial, personas mayores en condición de discapacidad psicosocial y personas con discapacidades física, auditiva, múltiple, visual, cognitiva, sordo, sordoceguera. Proyectos productivos con apoyo de capital semilla (recurso económico), para ellos, sus cuidadores y su familia, para la generación de ingresos	Impulso al empleo local	
Falta de apoyo laboral debido a limitaciones en la productividad del sector LGBTIQ+.	La ausencia de políticas y regulaciones que protejan los derechos de las personas LGBTIQ+	Falta del Fortalecimiento de capacidades en materia laboral, foros laborales, espacios de crecimiento. actividades tendientes a promover el aumento de la productividad del sector LGBTIQ+, garantizando entornos de participación sostenibles y de crecimiento económico.	Impulso al empleo local	
Falta de reactivación económica	Falta de tiempo y capacidad económica	Se requieren alianzas público-privadas que permitan la vinculación e inclusión a mercados laborales y económicos, desarrollando programas que se adapten a las necesidades de las mujeres en sus diferencias y diversidades.	Impulso al empleo local	

Objetivo 4.

BOGOTÁ ORDENA SU TERRITORIO Y AVANZA EN SU ACCIÓN CLIMÁTICA

Familia y protección a la infancia

En las jornadas realizadas en los encuentros ciudadanos del sector de integración los ciudadanos manifestaron sus necesidades e iniciativas que están enfocadas: a) Apoyos económicos para fortalecer los programas y el bienestar del adulto mayor, b) aprovechamiento de tiempos libres de los niños, niñas y jóvenes en actividades extracurriculares en campos artísticos, interculturales, culturales, patrimoniales y deportivos, c) crear diversas opciones para que los jóvenes puedan tener acceso a una vivienda digna, d) crear convenios instituciones para la creación de compañías para ayudar a mitigar a la población migrante y controvertir la mendicidad en los niños y niñas y f) ampliación de coberturas de apoyos económicos para el adulto mayor, población juvenil con condición de vulnerabilidad y madres cabezas de familia asociado al concepto de gasto Apoyo económico para persona mayor - tipo C y Transferencias monetarias condicionadas para jóvenes.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Población con hambre oculta	No hay quien evidencie esta población de adultos con hambre oculta	Se requiere fortalecimiento de los programas de bienestar para la atención integral de la persona mayor, y padrinazgos que vayan encaminados a establecer vínculos sociales para el mejoramiento de la calidad de vida de esta población	Apoyo socio-económico hambre oculta	X
Trabajo infantil, uso y la utilización de los niños, niñas, adolescentes y juventudes	Falta de control en el bienestar de de los niños, niñas, adolescentes y juventudes y en verificar que estudien y el uso del tiempo libre.	Fortalecer el bienestar y el aprovechamiento del tiempo libre en actividades extracurriculares orientado a la prevención del trabajo infantil, uso y la utilización de los niños, niñas, adolescentes y juventudes	Prevención del trabajo infantil, uso y la utilización de los niños, niñas, adolescentes y juventudes con actividades extracurriculares.	X
Falta vivienda digna de la comunidad juvenil	La ausencia de iniciativas que brinden posibilidades a la población juvenil	Se requiere crear opciones para que la comunidad juvenil tenga acceso a vivienda digna	Apoyo socioeconómico comunidad juvenil	X
Escasez de ofertas institucionales, para la población migrante	No hay ofertas institucionales de ofertas laborales para la población migrante	Se requiere desarrollar campañas pedagógicas y proyectos enfocados para la población migrante, para contrarrestar las prácticas de mendicidad de niños, niñas, adolescentes y	Procesos de formación y atención especializados en población migrante	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
		juventudes y evitar que caigan en abandono o explotación infantil en las calles.		
Es escasa la ayuda monetaria a Los adultos mayores	El apoyo es menor que la cantidad de personas mayores con necesidad en la localidad	Se requiere la ampliación de la cobertura de los apoyos económicos para la persona mayor.	Apoyo económico para persona mayor - tipo C	X
Pocas oportunidades para las madres y padres cabezas de familia	Falta de apoyo a madres y padres cabezas de familia	Se requiere un programa de inclusión de madres y padres cabezas de familia y sus hijos para resolver sus problemáticas y ampliación de la oferta de ayudas socioeconómicas para madres gestantes y lactantes	Apoyo socioeconómico para madres y padres cabezas de familia	X
Poca posibilidad de fuentes de ingreso para la población juvenil	Pobreza monetaria en los jóvenes	Se necesita ampliar las coberturas de ayudas monetarias a la población juvenil para el sustento de los jóvenes en condición de vulnerabilidad.	Transferencias monetarias condicionadas para jóvenes.	X
No hay políticas de atención para Niños Niñas y Adolescentes (NNA)	No hay políticas de atención para Niños Niñas y Adolescentes (NNA)	Se requiere generar un proceso de fortalecimiento para la atención en primera infancia con ampliación de la cobertura y dotación para las organizaciones públicas y privadas que atienden la primera infancia.	Fortalecimiento para la atención en primera infancia con ampliación de la cobertura y dotación	X

Parques y actividades recreo deportivas

Según la información recopilada en los encuentros ciudadanos y mesa técnica de trabajo se evidencia que en la localidad de Usaquéen existe la necesidad de construir parques de bolsillo y vecinales que cuenten con espacios inclusivos para personas con discapacidad y para la práctica de nuevas tendencias deportivas, generando no solo calidad de vida sino proporcionando espacios de recreación y esparcimiento en zonas urbanas y rurales de la localidad.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
La infraestructura actual de los centros	Bajas condiciones para	Faltan recursos para la conservación,	Construcción, mantenimiento	

de formación, recreación y deporte no permite el uso de personas con movilidad limitada o condiciones especiales, ni cuenta con los espacios para actividades de nuevas tendencias deportivas.	las prácticas culturales, educativas y deportivas.	adecuación, mantenimiento, estudios, diseño y construcción de parques urbanos y rurales (vecinales y de bolsillo) para el disfrute de la población en general.	y dotación de parques de la red de proximidad.	
--	--	--	--	--

Actividades artísticas, culturales y patrimoniales

Las actividades artísticas, culturales y patrimoniales se consideran ejes fundamentales para el ejercicio de tejer comunidad y dinamizar los procesos de comunión y construcción de identidad para lograr que se tenga un espacio propicio donde las personas desarrollen lo descrito, se evidencio la necesidad de generar estrategias de fortalecimiento a las organizaciones sociales, culturales y deportivas juveniles y así cumplir con el propósito del plan de desarrollo distrital.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Necesidad de organizaciones sociales, culturales y deportivas para la comunidad juvenil.	Falta de generación de programas de financiación sociales y culturales y deportivas para incentivar y acoger a los jóvenes de la localidad.	Se requiere el fortalecimiento de las organizaciones sociales, culturales y deportivas juveniles, por medio de y dotación en especie	Dotación de equipamientos culturales de escala local	
Necesidad de organizaciones sociales, culturales y deportivas para la comunidad juvenil.	Falta de generación de programas de financiación sociales y culturales y deportivas para incentivar y acoger a los jóvenes de la localidad.	Se requiere el fortalecimiento de las organizaciones sociales, culturales y deportivas juveniles, por medio de acompañamiento en formación de capacidades	Iniciativas de interés cultural, artístico, patrimonial	

Riesgos y amenazas

Terminados los encuentros ciudadanos y analizando lo mencionado por la comunidad en la localidad de Usaquén, con el firme propósito de lograr compromisos y metas que ayuden a mitigar el riesgo en la comunidad. Se logró identificar cuáles son las mayores preocupaciones y necesidades de la comunidad frente al tema de riesgos y amenazas respecto del fortalecimiento de la respuesta de la ciudadanía ante un desastre.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)

Incremento de los índices de mortandad y heridos por desconocimiento de cómo reaccionar frente a desastres naturales o riesgos.	Desconocimiento de la ciudadanía de la forma de actuar frente a riesgos y desastres.	Carencia de fortalecimiento en la participación ciudadana, respecto de la formación en gestión de riesgos y prevención de desastres.	Manejo de emergencias y mitigación del riesgo	
---	--	--	---	--

Espacios verdes

Teniendo en cuenta que Usaquén es una localidad que tiene un relacionamiento constante con los cerros orientales de la ciudad y que posee un sin número de espacio y corredores verdes, se ha evidenciado la necesidad de fortalecer estos espacios para realizar un goce efectivo del derecho a la ciudad por parte de la ciudadanía en relación a este tema; es por ello, que se ha propuesto aprovechar estos espacios verdes para fomentar el ecoturismo en la localidad, así mismo la implementación de “eco barrios” en la localidad que permitan fomentar la cultura ciudadana de aprovechamiento y cuidado de los espacios verdes de la localidad.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Deterioro de las zonas verdes de la localidad	Falta de mantenimiento de las zonas verdes de la localidad y mantenimiento del espacio público	Se requiere mitigar los efectos del cambio climático mediante la implementación de programas de mantenimiento del espacio público, aumentando las coberturas verdes con acciones de conservación, restauración y propendiendo por la conectividad ecológica	Revitalización urbana	
Cambio climático	Necesidad de generar más espacios en la localidad que propendan por la soberanía alimentaria, reducción la huella de carbono y una localidad más amigable con el ambiente	Promover la implementación de “eco barrios” en la localidad de Usaquén donde se desarrollen huertas urbanas, zonas verdes promoviendo los conocimientos ancestrales y la economía circular-	Asistencia técnica agropecuaria y ambiental	

Residuos sólidos

En Usaquén y en articulación del área de planeación, se ha apoyado la concientización de la importancia de generar impacto en la comunidad en la recolección de basuras. El uso desde los hogares de clasificación en los residuos. Para ellos por parte de la alcaldía local se han venido recuperando puntos críticos, van más de 75 toneladas de residuos y embellecimientos de espacios públicos. A continuación, las necesidades priorizadas en las mesas temáticas:

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Manejo de residuos sólidos	Falta de cultura de reciclaje y deficiencias en la recolección y disposición de residuos sólidos	Fortalecer y dignificar la comunidad recicladora con programas que integren a la ciudadanía en general que dinamice la economía popular incentivando la separación en la fuente, la transformación de material reciclado y material orgánico.	Cambios de hábitos de consumo, separación en la fuente y reciclaje.	
Contaminación ambiental, falta de cultura ciudadana, lucha contra el cambio climático y recuperación de espacio público	Falta de conciencia ambiental, manejo de residuos sólidos	Se requiere fomentar la educación ambiental en temas de buen manejo del espacio público, cultura ambiental con estrategias de economía circular y turismo de naturaleza.	Cambios de hábitos de consumo, separación en la fuente y reciclaje.	
Baja capacidad para hacer procesos de reutilización y ahorro de los recursos hídricos	Crisis de abastecimiento de agua, así como la baja reutilización del recurso hídrico	Brindar dotaciones a equipamientos para la recolección de aguas lluvias que garanticen el suministro de agua a los habitantes de la localidad.	Cambios de hábitos de consumo, separación en la fuente y reciclaje.	
Contaminación de fuentes hídricas	Por falta de educación se arrojan a las fuentes hídricas residuos sólidos, como colchones, muebles y basura	Se necesita fortalecer la educación y formar a la población en la disposición de residuos sólidos y los impactos que tiene su mala disposición en zona rural y urbana..	Cambios de hábitos de consumo, separación en la fuente y reciclaje.	

Cuidado y fortalecimiento de la ruralidad*

Teniendo en cuenta la transversalidad de los requerimientos de la comunidad rural de Usaqué, se realizó la estrategia de verificar cada uno de los encuentros ciudadanos que tengan impacto sobre la ruralidad, para que las solicitudes de la comunidad hayan quedado plasmadas en las líneas de inversión; los sectores donde se impactaron temas relacionados con la ruralidad fueron: Infraestructura, salud, ambiente, cultura, comunales, seguridad, mujer y género, comunicaciones, reactivación económica y educación.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
--------------------	--------	--------------------------------	-------------------	--

Baja empleabilidad	Poca oferta de empleo en la zona	Fortalecer las capacidades técnicas agropecuaria y ambiental para generación de empleo en la zona.	Asistencia técnica agropecuaria y ambiental	
Existencia de puntos donde se están vertiendo aguas negras a las fuentes hídricas	Falta de educación y control del vertimiento de aguas negras en fuentes hídricas	Se requiere realizar capacitaciones acerca del impacto del vertimiento de aguas negras o grises a las fuentes hídricas y a su vez se requiere realizar procesos de redistribución de aguas negras para proteger fuentes hídricas	Acueductos veredales y saneamiento básico	
Deficiencia en los acueductos veredales legales existentes y falta de mantenimiento de los pozos sépticos existentes	No se cuenta con los recursos suficientes	Dotación para mejoramiento de los acueductos veredales existentes y mantenimiento de los pozos sépticos existentes	Acueductos veredales y saneamiento básico	
Baja capacidad para hacer procesos de reutilización y ahorro de los recursos hídricos	Crisis de abastecimiento de agua, así como la baja reutilización del recurso hídrico	Brindar dotaciones a equipamientos para la recolección de aguas lluvias que garanticen el suministro de agua a los habitantes de la localidad.	Asistencia técnica agropecuaria y ambiental	

*Aplica solo para localidades rurales.

Fortalecimiento Institucional*

De acuerdo a la información obtenida en los diferentes encuentros ciudadanos y una vez realizada la mesa de trabajo, se concluye que desde los diferentes sectores requieren contar con un espacio físico donde se pueda realizar cada una de las actividades y proyectos referentes a cada uno de sus sectores gestionado a través del programa de fortalecimiento institucional.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
Se ha identificado que no existen	Falta de espacios para la educación, fundamento	Se requiere de espacios físicos que permitan desarrollar las actividades y	Fortalecimiento institucional.	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto (marque con una X)
espacios físicos seguros y libres de discriminación para cumplir con objetivos misionales (Por ejemplo: reuniones de orientación, capacitaciones y actividades en general) que, además, permita la apropiación patrimonial en la localidad.	histórico, espacio físico y recurso humano.	procesos de la comunidad en general que cumplan con las necesidades y particularidades de los sectores poblacionales (cultura, persona mayor, indígenas, juventudes, mujer, LGTBQ+, propiedad horizontal y asociaciones de vecinos).		

* Se incluyó este tema pues hacía falta y se tiene esta necesidad transversal a casi todos los sectores poblacionales.

Objetivo 5. BOGOTÁ CONFÍA EN SU GOBIERNO

Promoción de la participación

Promoción de la participación ciudadana abarca diversas comunidades del distrito y de la localidad, según el ejercicio realizado, se puede identificar que la necesidad de los medios comunitarios en Usaquén es fortalecer mediante procesos que abarquen acciones como capacitación, soporte económico, creación de redes, mejora de infraestructuras tecnológicas y fomento de la sostenibilidad. A su vez buscan que estas iniciativas garanticen una comunicación inclusiva, participativa y representativa en la localidad.

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
No se cuenta con programas que fomenten la cultura de las diferentes comunidades, como resultado provoca una pérdida de costumbres y sentido de pertenencia y acciones de discriminación racial.	Existe una pérdida de la cultura de las diferentes comunidades.	Falta de una escuela, semillero o grupo de convivencia ciudadana que promueva, propicie y active los escenarios de diálogos interculturales, así como las costumbres ancestrales y lenguas de las diferentes comunidades y se fomenten las conmemoraciones de fechas importantes.	Generar estrategias de fortalecimiento de las manifestaciones culturales de las diferentes comunidades para la protección de las costumbres.	X
No se cuenta con programas que fomenten la cultura	Existe una pérdida de la cultura de las	Falta de incentivar la participación de grupos culturales de	Generar estrategias de fortalecimiento de las manifestaciones	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
de las diferentes comunidades, como resultado provoca una pérdida de costumbres y sentido de pertenencia y acciones de discriminación racial.	diferentes comunidades.	danza y música en festivales, ferias y actividades institucionales.	culturales de las diferentes comunidades para la protección de las costumbres.	
Segregación por orientación religiosa.	Falta de conocimiento de las diferentes comunidades y sus creencias.	Fortalecer un diálogo interreligioso con la comunidad y realizar campañas relacionadas a la socialización con el fin de crear una cultura de inclusión de culto.	Procesos de formación en capacidades democráticas para la participación ciudadana incidente	
Falta de conocimiento de jurisdicción especial de las diferentes comunidades	Falta del conocimiento y aplicación de las diferentes comunidades y su normativa.	Se necesita fortalecer las capacidades de los funcionarios públicos y la ciudadanía en torno a la jurisdicción especial de las diferentes comunidades existentes en la localidad.	Procesos de formación en capacidades democráticas para la participación ciudadana incidente	
Desconocimiento de los derechos de todas las comunidades y de su implementación	Falta de conocimiento de las diferentes comunidades.	Se necesita fortalecer la formación en derechos humanos y procesos sociales para los líderes y lideresas con talleres que ayuden a sensibilizar a la población sobre hechos violentos de las víctimas como un espacio de sanación.	Procesos de formación en capacidades democráticas para la participación ciudadana incidente	
Se presentan incidentes de racismo hacia los niños, niñas y jóvenes.	Falta reforzar el conocimiento de las diferentes comunidades.	Se necesita aplicar acciones para evitar el racismo desde la primera infancia, colegios privados, oficiales, jardines.	Procesos de formación en capacidades democráticas para la participación ciudadana incidente	
Faltan recursos suficientes para realizar las actividades de difusión y promoción de las actividades de la	Falta de ingresos y proyección de la sostenibilidad de los medios comunitarios activos en la localidad.	Es imprescindible realizar proyectos y planes de comunicación y difusión que permitan aumentar los ingresos y la	Fortalecimiento en equipamiento tecnológico y promoción de la intervención de los medios comunitarios..	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
localidad dando cumplimiento a la política pública de comunicación comunitaria y alternativa.		sostenibilidad de los medios comunitarios activos en la localidad. Esto es vital para poder realizar eficientemente las actividades de difusión de la gestión pública desarrollando la política pública de comunicación comunitaria establecida en el decreto 428 del 2023.		
Las expresiones artísticas, culturales y deportivas no cuentan con la suficiente difusión, audiencias y plataformas para su promoción y comercialización debido a que los medios comunitarios y alternativos no son considerados como expresión artística y cultural.	Falta de recursos económicos.	Los medios comunitarios y alternativos requieren disponer de recursos para poder crear las redes de comunicación en las actividades de investigación, creación, promoción, circulación y difusión de las industrias culturales y creativas.	Fortalecimiento a organizaciones sociales y comunitarias y a las instancias de participación	
Falta de recursos en los medios comunitarios para ser integrales y sostenibles, puesto que no cuentan con la infraestructura local y tecnológica para alcanzar una mayor audiencia y credibilidad.	Desarticulación entre la comunidad, la institucionalidad y medios comunitarios.	Necesidad de financiamiento para la adquisición de tecnología y plataformas físicas, virtuales, audiovisuales y la adecuada asistencia técnica y profesionalización con el fin de alcanzar mayor promoción a los emprendimientos e iniciativas de los medios comunitarios y alternativos para su sostenibilidad tecnológica y económica.	Fortalecimiento en equipamiento tecnológico y promoción de la intervención de los medios comunitarios.	X
Falta mayor incidencia en los procesos de participación e integración de los	No existen recursos de las líneas de participación.	Se requieren inversiones para realizar procesos de participación, integración y	Fortalecimiento a organizaciones sociales y comunitarias y a las	

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
medios encaminados a poblaciones diferenciales con los consejos locales.		articulación con instancias y organizaciones con enfoques poblacionales y diferenciales para difundir sus actividades, objetivos, visiones y acciones.	instancias de participación.	
Falta de fortalecimiento de equipos comunales	Falta de dotación e inversión en mejoramiento y dotación de equipos comunales	Se requiere ampliar la dotación a las JAC y su asociación en recursos tecnológicos, los suministros necesarios para su buen funcionamiento (papelería, tóner, etc) conexión a wifi permanentemente y con los procesos de mantención adecuados que promuevan el ejercicio comunal y la promoción de la participación ciudadana.	Fortalecimiento a organizaciones sociales y comunitarias y a las instancias de participación.	
Falta de incentivos para el desarrollo de las actividades en cabeza de las JAC.	Deficiencia en la inversión.	Se necesita la creación de incentivos y estímulos que promuevan el desempeño de los directivos de las JAC y su asociación de Juntas, además generar mayor apoyo de inversión a los proyectos de las JAC y su asociación de Juntas.	Fortalecimiento a organizaciones sociales y comunitarias y a las instancias de participación.	
No hay recursos destinados con especialidad para la difusión de las celebraciones asociadas a las JAC.	Falta de difusión de las celebraciones asociadas a las JAC..	Incrementar el recurso para la celebración del día comunal, los juegos comunales. la celebración del cumpleaños de cada una de las JAC y su asociación de Juntas y promover la participación de los comunales	Fortalecimiento a organizaciones sociales y comunitarias y a las instancias de participación.	
El sector LGBTQ+, no se ven estrictamente	Sector en desarrollo	Falta del fortalecimiento y potenciación de las	Bogotá incluyente en beneficio y fortalecimiento	X

Problema principal	Causas	Necesidades de inversión local	Concepto de gasto	Nuevo concepto de gasto
reflejados dentro del PDL.		organizaciones sociales de la comunidad LGBTIQ+ en materia de equipamiento físico, oportunidades de articulación incidente con otras organizaciones, fortalecimiento académico y apoyo financiero.	de la comunidad LGBTIQ+.	

CONCEPTOS DE GASTO QUE INGRESAN DE MANERA DIRECTA AL PLAN DE DESARROLLO LOCAL

Los siguientes conceptos de gasto, cuya naturaleza específica depende de las orientaciones de la administración distrital, ingresarán de manera directa como parte de las metas del Plan de Desarrollo Local, por lo cual no requieren ser discutidos en las jornadas de los encuentros ciudadanos porque ya están garantizados. Dichos conceptos son:

- Menos pobreza / Apoyo económico para personas mayor - tipo C.
- Menos pobreza / Transferencias monetarias condicionadas para jóvenes.
- Menos pobreza / Transferencias ordinarias.
- Gobernanza Pública / Inspección, vigilancia y control.
- Gobernanza Pública / Infraestructura local (sedes Alcaldía Local).
- Gobernanza Pública / Fortalecimiento institucional.
- Desarrollo para el presente y el futuro / Apoyo para educación superior.

6. PRINCIPALES LOGROS EN MATERIA DE PARTICIPACIÓN

Al finalizar los encuentros ciudadanos en la localidad de Usaqué se identificaron como logros los siguientes:

- Se fomentó durante el ejercicio una cultura de participación y colaboración entre la ciudadanía y el gobierno local fortaleciendo la democracia y planeación participativa local.
- La participación ciudadana en estos espacios permitió que la ciudadanía adquiriera conocimientos sobre los procesos democráticos, sus derechos y responsabilidades.
- La diversidad de perspectivas conllevó a la co-creación de ideas y soluciones innovadoras para los planes de desarrollo locales.
- Se logró la participación de diferentes grupos poblacionales de la localidad, incluyendo grupos subrepresentados, minorías y personas de diferentes sectores sociales y económicos.
- Se evidenció empoderamiento de la ciudadanía pues desde estos espacios de participación pueden expresar sus opiniones y contribuir activamente al proceso de toma de decisiones.
- Se incorporaron perspectivas y conocimientos locales en la toma de decisiones, lo que puede permitir políticas y proyectos más efectivos y ajustados a las necesidades reales de la comunidad de la localidad de Usaqué.
- Se logró construir un proceso legitimado por la ciudadanía. Las decisiones tomadas con la participación ciudadana tienden a ser más aceptadas por la comunidad, lo que facilita su implementación.
- Se logró facilitar la colaboración e interacción entre ciudadanos y entidades que puede redundar en la mejora de la calidad y la eficacia de las propuestas de solución e inversión.
- Se fortaleció la confianza entre la ciudadanía y entre estos y las entidades.
- Se fortaleció el tejido social, así como se promovió el entendimiento mutuo.
- Se identificaron necesidades y problemáticas de la comunidad, permitiendo focalizar recursos y esfuerzos de manera más eficiente.
- Se establecieron canales de comunicación constante entre la ciudadanía y las entidades para el seguimiento y evaluación de las acciones emprendidas.
- Se aportó a la construcción de un Plan de Desarrollo Local que refleja mejor las necesidades y deseos de la comunidad.
- Se involucraron a la ciudadanía en un proceso de toma de decisiones y planeación participativa, contribuyendo al desarrollo sostenible y equitativo de la localidad
- Se generó impacto positivo tanto en la comunidad como en el proceso de toma de decisiones.

7. DIFICULTADES

Dentro del ejercicio de los encuentros ciudadanos, en la localidad de Usaqué, pudimos identificar algunas dificultades:

- Poco tiempo para la realización de un proceso de convocatoria que permita garantizar información clara y precisa sobre las temáticas y las metodologías a tratar dentro de los encuentros ciudadanos, con el fin de reducir la dificultad en la participación acertada en el espacio.
- Solo una parte de la comunidad participó activamente en estos encuentros, lo que puede llevar a que las voces de ciertos sectores sean más fuertes que otras, distorsionando la representatividad.
- En algunos casos, las entidades distritales no participaron activamente en los encuentros ciudadanos, lo que pudo socavar la confianza de la ciudadanía, en el proceso y limitar la capacidad de implementar soluciones efectivas.
- Las diferencias de opinión, los conflictos de interés y las disputas personales que surgieron durante estos encuentros, dificultaron la colaboración constructiva y la toma de decisiones efectiva.

8. LECCIONES APRENDIDAS

La participación ciudadana está compuesta de procesos de co-creación, colaboración, diálogo constructivo, informado y argumentado. Estos procesos son llevados a cabo entre la ciudadanía y las instituciones. En el desarrollo de los encuentros ciudadanos tuvimos la oportunidad de implementar una metodología oportuna que le dio la posibilidad a todos los agentes involucrados de colaborar en la construcción de un Plan de Desarrollo Local centrado en las necesidades y sentires ciudadanos. Como todo ejercicio participativo, es clave que la participación sea ejercida por toda la ciudadanía, promoviendo la inclusión de los intereses generales.

Asimismo, a través de este ejercicio participativo tuvimos en cuenta que la ciudadanía tiene el derecho de proponer, acompañar y hacer control social de la gestión pública y sus resultados. Es por eso que, al hacer un balance del proceso identificamos las siguientes lecciones:

- La disposición y la buena actitud del equipo de trabajo del gobierno local facilita el diálogo, los acuerdos y concertaciones con la ciudadanía.
- La capacidad de reacción de los equipos institucionales frente a las dificultades fortalece la confianza en las instituciones, promueve la colaboración y el sentido de corresponsabilidad.
- Reconocer las dificultades en la implementación de los procesos, generar alternativas para solucionarlas y reconocer las oportunidades de mejora en concertación con la ciudadanía fortalece la implementación metodológica y mejora la percepción de la ciudadanía frente al proceso.
- La difusión de información clara y la pedagogía sobre los procesos participativos facilita la participación crítica e informada y mejora los resultados del proceso.

Así orientado, con el propósito de mejorar los procesos participativos de la localidad haremos un esfuerzo por implementar en el futuro acciones que promuevan el diálogo constante con la ciudadanía, la articulación interinstitucional, la inclusión de comunidades minoritarias, la pedagogía sobre los procesos participativos y la difusión clara y a tiempo de la información de los procesos.